

**ИНФОРМАЦИОННО-АНАЛИТИЧЕСКАЯ
СПРАВКА
О СОСТОЯНИИ И ДЕЯТЕЛЬНОСТИ МУНИЦИПАЛЬНЫХ
ОБЩЕДОСТУПНЫХ БИБЛИОТЕК
КАЛИНИНГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ
2014- 2016 гг.**

Информационно-аналитическая справка о состоянии и деятельности муниципальных общедоступных библиотек Калининградской области составлена на основе отчетов библиотечных систем, объединений и библиотек, а также форм 6-НК государственного статистического наблюдения, ежегодно представляемых в отдел инновационной и научно-методической деятельности КОНБ.

СТРУКТУРА БИБЛИОТЕЧНОЙ СЕТИ КАЛИНИНГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ.

По данным Территориального органа Федеральной государственной статистики по Калининградской области на 01 января 2017 года население региона составляет 987335 человек. В настоящее время жителей в регионе обслуживает 259 публичных (общедоступных) библиотек системы Министерства культуры Калининградской области, из них:

- муниципальных общедоступных библиотек – 241,
- государственных центральных библиотек субъекта – 4.

В сравнении с показателем отчётного 2015 года общее число муниципальных общедоступных библиотек в 2016 году уменьшилось на 13. Изменение показателя количества библиотек связано с произошедшими в 2016 году организационными мероприятиями:

- реорганизация ЦБС Краснознаменского района: перевод 12 библиотек ЦБС в состав муниципального бюджетного учреждения «Центр культуры, музейного и библиотечного обслуживания», Краснознаменская детская библиотека стала Детским отделом городской библиотеки им. В.П. Лебедева-Шапранова;
- объединение Янтарной городской и Янтарной детской библиотеки в Центральную городскую библиотеку с детским отделом.

Общее количество библиотек – структурных подразделений учреждений, осуществляющих библиотечную деятельность (в составе КДУ) – 14.

Муниципальных общедоступных детских библиотек – 23, из них сельских детских библиотек -3;

Общедоступных сельских библиотек – 182.

**Сеть государственных и муниципальных библиотек системы Минкультуры
России. 2014 – 2016 гг. Калининградская область**

Библиотеки МК РФ всего (единиц)				из них											
				государственные центральные библиотеки субъекта РФ (единиц)				муниципальные библиотеки, библиотеки – филиалы (подразделений) ЦБС и других библиотечных объединений (единиц)				библиотеки – структурные подразделения организаций культурно-досугового типа и других организаций, оказывающих библиотечные услуги населению (единиц)			
2014	2015	2016	+/- 2014- 2016	2014	2015	2016	+/- 2014- 2016	2014	2015	2016	+/- 2014- 2016	2014	2015	2016	+/- 2014- 2016
268	261	259	- 9	4	4	4	0	211	254	241	+ 30	53	3	14	- 39

С 2006 года начался процесс **создания сельских модельных библиотек области**, которых в настоящее время насчитывается **29** (по 5 - в Гурьевском и Нестеровском районах, 4 – в Гусевском городском округе, по 3 – в Багратионовском, Зеленоградском, по 2 – в Гвардейском, Правдинском и Славском районах и по 1 - в Краснознаменском, Озерском и Черняховском районах). Из них четыре открыты в 2016 году:

- Илюшинская сельская библиотека (Нестеровский район);
- Садовская сельская библиотека (Нестеровский район);
- Дубровский филиал (Гусевский городской округ);
- Покровский филиал (Гусевский городской округ).

По итогам 2016 года число ЦБС и библиотечных объединений начало сокращаться. В настоящее время в регионе функционирует 19 ЦБС/БО, численность библиотек в них колеблется от 2 до 24.

ЦЕНТРАЛИЗОВАННЫЕ БИБЛИОТЕЧНЫЕ СИСТЕМЫ И БИБЛИОТЕЧНЫЕ ОБЪЕДИНЕНИЯ

№ п/п	Наименование МО, ГО, района	Количество библиотек в районе, находящихся в ведении Министерства культуры		
		2014 год	2015 год	2016 год
1.	Багратионовский ГО	24 <i>5 библиотечных объединений</i>	24 <i>5 библиотечных объединений</i>	23 <i>2 библиотечных объединения</i>
2.	Балтийский МР	5 <i>1 ЦБС</i>	5 <i>1 ЦБС</i>	5 <i>1 ЦБС</i>
3.	Гвардейский ГО	12 <i>1 ЦБС</i>	12 <i>1 ЦБС</i>	12 <i>1 ЦБС</i>
4.	Гурьевский ГО	23 <i>1 ЦБС</i>	22 <i>1 ЦБС</i>	22 <i>1 ЦБС</i>
5.	Гусевский ГО	14 <i>1 библиотечное объединение</i>	14 <i>1 библиотечное объединение</i>	14 <i>1 библиотечное объединение</i>
6.	Зеленоградский ГО	16 <i>1 ЦБС, библиотеки</i>	16 <i>2 библиотечных</i>	16 <i>1 библиотечное</i>

		<i>вошли в состав 4 КДУ поселений</i>	<i>объединения</i>	<i>объединение</i>
7.	ГО «Город Калинин-град»	21 1 ЦБС	21 1 ЦБС	21 1 ЦБС
8.	Краснознаменский ГО	12 1 ЦБС	12 1 ЦБС	11 <i>В составе Центра культуры, музейного и библиотечного обслуживания</i>
9.	Ладушкинский ГО	2 <i>библиотеки в составе КДУ</i>	2 <i>библиотеки в составе КДУ</i>	2 <i>библиотеки в составе КДУ</i>
10.	Мамоновский ГО	2 1 ЦБС	2 1 ЦБС	2 1 ЦБС
11.	Неманский МР	14 1 ЦБС, сельские библиотеки вошли в состав 2 КДУ	14 1 ЦБС	14 1 ЦБС
12.	Нестеровский район	18 <i>1 библиотечное объединение</i>	18 <i>1 библиотечное объединение</i>	18 <i>1 библиотечное объединение</i>
13.	Озёрский ГО	18 <i>1 библиотечное объединение, сельские библиотеки вошли в состав 3 КДУ</i>	16 <i>1 библиотечное объединение</i>	16 <i>1 библиотечное объединение</i>
14.	Пионерский ГО	2 <i>самостоятельные библиотеки</i>	1 <i>самостоятельная библиотека</i>	1 <i>Самостоятель-ная библиотека</i>
15.	Полесский МР	14 <i>1 ЦБС и 5 библиотек вошли в состав 1 КДУ</i>	14 <i>1 ЦБС</i>	13 <i>1 ЦБС</i>
16.	Правдинский ГО	14 <i>4 ЦБС</i>	13 <i>1 ЦБС</i>	13 <i>1 ЦБС</i>
17.	Приморское городское поселение	1 <i>в составе КДУ</i>	1 <i>в составе КДУ</i>	1 <i>в составе КДУ</i>
18.	Светловский ГО	3 <i>1 ЦБС</i>	3 <i>1 ЦБС</i>	3 <i>1 ЦБС</i>
19.	Светлогорский ГО	3 <i>1 ЦБС</i>	3 <i>1 ЦБС</i>	3 <i>1 ЦБС</i>
20.	Славский МР	23 <i>1 библиотечное объединение и 8 библиотек в составе КДУ</i>	23 <i>1 библиотечное объединение</i>	23 <i>1 библиотечная система</i>
21.	Советский ГО	2 <i>1 ЦБС</i>	2 <i>1 ЦБС</i>	2 <i>1 ЦБС</i>
22.	Черня-ховский ГО	19 <i>1 ЦБС</i>	19 <i>1 ЦБС</i>	19 <i>1 ЦБС</i>
23.	Янтарный ГО	2	2	1

		самостоятельные библиотеки	самостоятельные библиотеки	самостоятельная библиотека
Всего библиотек:		268	261	259
областных		4	4	4
муниципальных		211	254	241
КДУ,				
в т. ч. самостоятельных		53	3	14
ЦБС/БО		4	3	2
		25 (207 библиотек)	24 (251 библиотека)	19 (239 библиотек)

Основное внимание регионального Министерства культуры и Областной библиотеки было направлено на **выстраивание эффективной библиотечной сети региона и развитие корпоративного взаимодействия библиотек**. Данному вопросу в течении года уделялось большое внимание. Были проведены мероприятия, направленные на изучение библиотечной сети региона в соответствии с принятой «Методикой определения нормативной потребности субъектов РФ в объектах культуры и искусства». В результате проведенных мероприятий была выявлена проблема неравномерного размещения библиотек в пределах ряда муниципальных образований, а также плохая транспортная доступность к библиотекам в некоторых муниципалитетах. На сегодняшний день отсутствует единая система библиотек всех ведомств, что негативно сказывается на качестве библиотечного обслуживания населения. При этом библиотеки выполняют не только информационную, но и воспитательную, образовательную, досуговую функции, так как наиболее приближены к населению и часто являются единственным учреждением культуры в населенном пункте.

На сегодняшний день **среднее число жителей на одну библиотеку составляет 3,8 человек** (в 2015 году – 3,7 тыс. жителей на одну библиотеку). **НОРМАТИВ – 3-5**
Процент охвата населения региона библиотечным обслуживанием составляет 27,7% и в сравнении с прошлым годом снизился на 10 %. **НОРМАТИВ – не менее 30%**

Высокий охват населения информационно-библиотечным обслуживанием зафиксирован в муниципальных образованиях *Озёрск (51,2%), Неман (48,3%), Советск (46,7%), Ладушкин (43,3%), Нестеров (42,8%), Гусев (40,7%).*

В тоже время, низкий охват населения в следующих муниципальных образованиях: *Калининград (15,8%), Гурьевск (22,7%), Балтийск (24%).*

Важным направлением библиотечного обслуживания остаются внестационарные формы библиотечного обслуживания населения. С 2011 года по 2015 год количество пунктов внестационарного обслуживания сократилось на 71 единицу. В 2016 году их количество увеличилось на 13 единиц.

ВНЕСТАЦИОНАРНАЯ СЕТЬ

Из общего числа библиотек МК РФ в сельской местности				Стационарных пунктов выдачи							
				Всего				из них в сельской местности			
2014	2015	2016	+/- 2014-2016	2014	2015	2016	+/- 2014-2016	2014	2015	2016	+/- 2014-2016

198	191	195	- 3	147	127	140	- 7	54	23	35	- 19
-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	----	----	----	------

Нужно отметить, что данную форму работы активно используют следующие библиотечные учреждения: *Гвардейская ЦБС (45 пунктов), Балтийская ЦБС (18 пунктов), Светловская ЦБС (15 пунктов), Калининградская ЦБС (13 пунктов), Советская ЦБС и Гусевское БО (по 12 пунктов), КОНБ (9 пунктов), КОБС (6 пунктов), Зеленоградское БО (5пунктов), Неманская ЦБС и Светлогорская (по 2 пункта), Полесская ЦБС (1 пункт).*

Также следует отметить, что данная форма библиотечно-информационного обслуживания не используется в ряде ЦБС/ОБ. А именно: *Багратионовская ЦБС, Гурьевская ЦБС, Мамоновская ЦБС, Нестеровская РМБ, Озёрская БО, Правдинская ЦБС, Славская БС, Черняховская ЦБС, Краснознаменная ЦБС, библиотеки гг. Янтарный, Приморск, Пионерск, Ладушкин.* При этом многие библиотечные учреждения осуществляют библиотечное обслуживание населения на дому.

ВЫПОЛНЕНИЕ ОСНОВНЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ

Несмотря на ряд положительных изменений, в целом по области наблюдается сокращение количественных показателей, касающихся деятельности муниципальных библиотек. Так, в 2016 году число пользователей общедоступных библиотек составило 273 800 человек (включая читателей библиотек в составе КДУ) и по сравнению с предыдущим годом уменьшилось на 26 699 чел. (снижение на 8,9 %).

Количество пользователей в публичных (общедоступных) библиотеках за последние шесть лет снизилось на 102,2 тыс. человек.

За отчетный период показатель «количество зарегистрированных пользователей» существенно снизился в *Калининградской ЦБС (-28 969), Гурьевской ЦБС (-1665), Краснознаменной ЦБС (-1002).* Следует заметить, что значительное снижение данного показателя в 2016 году в *Калининградской ЦБС* произошло по причине перехода на единую электронную регистрацию.

Однако в ряде ЦБС/БС региона отмечено увеличение количества пользователей, а именно: *Гвардейская ЦБС (+1185), Пионерская самостоятельная библиотек (+1100), Светлогорская ЦБС (+762).* Следует отметить, что увеличение этого показателя частично произошло за счет увеличения числа удаленных пользователей. А именно, в *Калининградской областной научной библиотеке* в 2015 году было зарегистрировано 596 удаленных пользователей, в 2016 – 1142. Следует заметить, что *Калининградская областная детская библиотека им. А.П. Гайдара* и *Калининградская областная юношеская библиотека им. В. Маяковского* не обслуживает пользователей в удаленном режиме. В общедоступных публичных библиотеках Калининградской области зарегистрировано 11531 удаленных пользователей, что составляет 4,2% от общего количества зарегистрированных пользователей. 10237 (88,7%) удалённых пользователей зарегистрировано в муниципальных библиотеках.

Количество посещений общедоступных (публичных) библиотек составило 2 662 700. За последние два года наблюдается положительная динамика. За отчетный период показатель увеличился на 58,6 тыс. Значительно возросли индивидуальные посещения общедоступных библиотек (+42,1), что составило 81,6% от общего числа посещений, соответственно, посещение массовых мероприятий - 18,4%.

Положительная динамика показателя «посещение» произошла за счет увеличения количества посещений в **библиотечных объединениях и ЦБС:**

Калининградская ЦБС (39183), Зеленоградское БО (16083), Гвардейская ЦБС (15808), Светловская ЦБС (8529), Мамоновская ЦБС (3937), Светлогорская ЦБС (2110), Славская МБСР (1991), библиотека Приморска (1863), Полесская ЦБС (1734), Правдинская ЦБС (1151), Неманская ЦБС (937). Наряду с этим, **показатель «посещения» был снижен по сравнению с прошлым годом в ряде библиотечных объединений/ЦБС:** Гурьевской ЦБС (-20628), Краснознаменской ЦБС (-7320), Балтийской ЦБС (-3369), Нестеровской РМБ (-1923), Озёрском БО (-1424), Гусевском БО (-1271), БС «Нивенская сельская библиотека» (-889).

Количество **выданных документов** пользователям по сравнению с прошлым годом в целом по государственным и муниципальным библиотекам Калининградской области **сократилось на 17 тыс. единиц и составило 6 720 842 экземпляра (с учетом библиотек в составе КДУ)**. Сократилась выдача документов на физических носителях на 175, 5 тыс. и увеличилась на 158 тыс. выдача инсталлированных, сетевых удаленных документов и документов из электронных библиотек. В то же время, за отчетный период в сравнении с 2015 годом выдача инсталлированных, сетевых удаленных документов и документов из электронных библиотек в муниципальных библиотеках остается на прежнем уровне. Однако областные библиотеки увеличили выдачу данных документов на 10,5%, при этом выдача документов на физических носителях в областных библиотеках снизилась на 128, 7 тыс. и составляет 1250,2 тыс. (86% от всей выдачи в библиотеках). Выдача документов на физических носителях в муниципальных библиотеках насчитывает 5 240,5 тыс., что составляет 99,5% от всей выдачи в муниципальных библиотеках.

ПЛАТНЫЕ УСЛУГИ В МУНИЦИПАЛЬНЫХ БИБЛИОТЕКАХ КАЛИНИНГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ

С целью определения востребованности или не востребованности платных библиотечных услуг и дальнейшей разработки оптимальной модели их развития был проведен экспресс-опрос «Платные услуги в муниципальных библиотеках Калининградской области», в котором приняли участие Централизованные библиотечные системы/библиотечные объединения и самостоятельные библиотеки (258 муниципальных общедоступных библиотек).

В результате экспресс-опроса было выявлено, что следующие муниципальные библиотеки не оказывают платных услуг:

1. МБУ «Багратионовская ЦБС» (2 библиотеки);
2. МБУК «Библиотечная сеть «Нивенская сельская библиотека» (21 библиотека);
3. МБУК «Зеленоградское объединение библиотек» (16 библиотек);
4. МБУ «Центр культуры, музейного и библиотечного обслуживания» Краснознаменский ГО (12 библиотек);
5. МБУ «Ладушкинский городской центр культуры, досуга и спорта» (1 библиотека);
6. МБУК ЦБС МО «Мамоновский ГО» (2 библиотеки);
7. МБУК «Неманская ЦБС» (14 библиотек);
8. МБУК «Нестеровская РМБ» (18 библиотек);
9. МБУК «Городская библиотека» Пионерского ГО (1 библиотека);
10. МБУК «МЦБС Полесского района» (12 библиотек);
11. МБУК «Правдинская ЦБС» (13 библиотек);

12. Библиотека МБУК «Дом культуры г. Приморска» (1 библиотека);
13. МБУ «Славская библиотечная система» (23 библиотеки);
14. МБУК «Янтарная городская библиотека» с детским отделом (1 библиотека).

Список муниципальных библиотек, которые оказывают платные услуги:

1. МБУК «Балтийская ЦБС» (1 библиотека);
2. МБУК ЦБС им. А. Твардовского» МО «Гвардейский ГО» (1 библиотека);
3. МБУ «Гурьевская ЦБС» (22 библиотеки);
4. МБУК «Гусевское библиотечное объединение» (1 библиотека);
5. МАУК «Калининградская ЦБС» (21 библиотека);
6. МБУК «Озёрское библиотечное объединение» (1 библиотека);
7. МБУК «Светловская ЦБС» (3 библиотеки);
8. МБУК «Светлогорская ЦБС» (1 библиотека);
9. МБУК «ЦБС Советского ГО» (2 библиотеки);
10. МБУ «Черняховская ЦБС» (19 библиотек).

Вышеперечисленные муниципальные библиотеки оказывают следующие платные услуги: ксерокопирование, сканирование, распечатка материалов, набор текста, заказ изданий из фондов ЦБС и доставка их на дом или к месту работы, поиск информации в сети Интернет сотрудниками библиотеки, создание электронного ящика, ламинирование документов и пр.

По мнению респондентов (всего 10 респондентов) следующие **платные услуги в муниципальных библиотеках наиболее востребованы:** ксерокопирование (8), сканирование (5), распечатка текста (5), работа за компьютером (3), поиск информации в сети Интернет (3).

ВОСТРЕБОВАННЫЕ УСЛУГИ

Услуга	Диапазон цен	Средняя стоимость
Ксерокопирование (А4. 1 стр.)	2 руб. – 7 руб.	4 руб. 50 коп.
Сканирование	3 руб. – 15 руб.	11 руб. 60 коп.
Распечатка текста (1-й стр.)	3 руб.50 коп. – 8 руб.	5 руб. 30 коп.
Работа за компьютером (руб. в час)	30 руб. – 35 руб.	33 руб.
Поиск информации в Интернет	15 руб. – 90 руб.	54 руб.

Не пользуются спросом, по мнению респондентов, **следующие услуги:** ламинирование, размещение рекламных объявлений и другой информации на информационных стендах, бронирование документов из фондов библиотек, набор текста сотрудником библиотеки. В муниципальных библиотеках Калининграда не пользуются спросом издательско-полиграфические услуги.

На вопрос «Какие платные услуги предоставляет библиотека в электронной среде?» были получены следующие ответы: «скачивание информации» (Гурьевская ЦБС), «сканирование» (Балтийская ЦБС, Калининградская ЦБС), «создание объявлений на Avito» (Светловская ЦБС).

Сотрудники из 13 библиотечных объединений/ЦБС, включая самостоятельные библиотеки, указали, что библиотеки могут оказывать

следующие платные услуги: брошюровка документов, ламинирование, копирование информации на электронный носитель и пр.

Респонденты считают, что следующие **инновационные технологии могут расширить спектр предлагаемых платных услуг библиотеки:** «оснащение библиотек современной оргтехникой» (Зеленоградское объединение библиотек, Черняховская ЦБС); «новая востребованная техника: фольгиратор, ламинатор, МФУ с возможностью печати А3, внешнее устройство «FireWare», тюнер» (Нестеровская РМБ), «принтеры формата А3, А2, 3Д» (ЦБС Гвардейска), «современные мультимедийные коммуникативные технологии» (Неманская ЦБС), «электронная доставка документа пользователю, электронное оповещение /SMS-сообщение/ о новинках, планах или изменениях в работе библиотеки» (Гурьевская БС), «электронная доставка документов» (Светлогорская ЦБС), «список платных услуг расширяется за счет получения выигранных грантов и за счет расширения и модернизации электронных ресурсов» (Калининградская ЦБС).

Изучают рынок платных услуг (маркетинговый анализ рынка услуг) в следующих ЦБС: Балтийской ЦБС, ЦБС им. А. Твардовского МО «Гвардейский ГО», Зеленоградском объединении библиотек, Калининградской ЦБС, Светлогорской ЦБС, ЦБС Советского ГО, Светловской ЦБС.

В большинстве ЦБС/библиотечных объединениях и самостоятельных библиотеках отсутствует **план по оказанию платных услуг.**

Балтийская ЦБС, Гусевское библиотечное объединение, Светловская ЦБС, Светлогорская ЦБС, Черняховская ЦБС (50 тыс. руб.) и ЦБС им. А. Твардовского «Гвардейский ГО» (100 тыс. руб.) **имеют план по оказанию платных услуг.**

От общего финансирования доход от платных услуг в муниципальных библиотеках Калининградской области составляет: 10% - Светловская ЦБС; 5% - Калининградская ЦБС; 2% - Балтийская ЦБС и ЦБС Советска; менее 1% Гурьевская ЦБС, Гусевское БО, ЦБС им. А. Твардовского «Гвардейский ГО», Озёрское БО, Светлогорская ЦБС, Черняховская ЦБС.

РЕЙТИНГИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

По результатам деятельности отделом инновационной и научно-методической деятельности КОНБ были составлены рейтинги деятельности муниципальных библиотек Калининградской области.

РЕЙТИНГ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЦЕНТРАЛИЗОВАННЫХ БИБЛИОТЕЧНЫХ СИСТЕМ (БИБЛИОТЕЧНЫХ ОБЪЕДИНЕНИЙ), В СОСТАВЕ КОТОРЫХ ШЕСТЬ И БОЛЕЕ ФИЛИАЛОВ (СТРУКТУРНЫХ ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ)

1. МБУ «Черняховская ЦБС» (325 баллов)
2. МБУ «Гусевское БО» (315 баллов)
3. МАУК «Калининградская ЦБС» (310 баллов)
4. МБУК «Нестеровская РМБ» (300 баллов)
4. МБУ «Славская библиотечная система» (300 баллов)
5. МБУК «ЦБС им. А. Т. Твардовского» (295 баллов)
6. МБУ «Гурьевская ЦБС» (270 баллов)
7. МБУК «Зеленоградское ОБ» (265 баллов)

8. МБУК «Правдинская ЦБС» (260 баллов)
9. МБУК «Озёрское библиотечное объединение» (255 баллов)
10. МБУК «Неманская ЦБС» (230 баллов)
11. МБУ БС «Нивенская сельская библиотека» (215 баллов)
12. МБУК «Межпоселенческая ЦБС Полесского района» (215 баллов)
13. МБУ «Центр культуры, музейного и библиотечного обслуживания» (Краснознаменский ГО) (155 баллов)

РЕЙТИНГ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЦЕНТРАЛИЗОВАННЫХ БИБЛИОТЕЧНЫХ СИСТЕМ (БИБЛИОТЕЧНЫХ ОБЪЕДИНЕНИЙ), В СОСТАВЕ КОТОРЫХ ОТ ОДНОГО ДО ПЯТИ ФИЛИАЛОВ (СТРУКТУРНЫХ ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ)

1. МБУК «ЦБС Советского городского округа» (360 баллов)
1. МБУК «Светловская ЦБС» (360 баллов)
2. МБУК «Светлогорская ЦБС» (335 баллов)
3. МБУК «Балтийская ЦБС» (330 баллов)
4. МБУ «Багратионовская ЦБС» (305 баллов)
5. МБУК «Городская библиотека Пионерского городского округа» (300 баллов)
6. МБУК ЦБС МО «Мамоновский городской округ» (225 баллов)
7. МБУК «Янтарная городская библиотека» (220 баллов)
8. Библиотека МБУК «Дом культуры г. Приморска» (180 баллов)

РЕЙТИНГ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СЕЛЬСКИХ МОДЕЛЬНЫХ БИБЛИОТЕК

1. Большаковская сельская модельная библиотека МБУ «Славская библиотечная система» (200 баллов)
1. Талпакинская сельская модельная библиотека МБУК «ЦБС имени А.Т. Твардовского» МО «Гвардейский ГО» (200 баллов)
2. Илюшинская сельская модельная библиотека МБУК «Нестеровская РМБ» (185 баллов)
3. Чистопрудненская сельская библиотека МБУК «Нестеровская РМБ» (180 баллов)
3. Лермонтовский модельная библиотека МБУ «Гусевское библиотечное объединение» (180 баллов)
4. Дружбинская сельская модельная библиотека МБУК «Правдинская ЦБС» (175 баллов)
4. Пригородная сельская модельная библиотека МБУК «Нестеровская РМБ» (175 баллов)
4. Некрасовская модельная библиотека МБУ «Гурьевская ЦБС» (175 баллов)
5. Ясновская сельская модельная библиотека МБУ «Славская библиотечная система» (170 баллов)
5. Домновская сельская модельная МБУК «Правдинская ЦБС» (170 баллов)
5. Ковровская сельская модельная библиотека МБУ «Зеленоградское объединение библиотек» (170 баллов)
5. Переславская сельская модельная библиотека МБУ «Зеленоградское объединение библиотек» (170 баллов)
5. Луговская модельная библиотека МБУ «Гурьевская ЦБС» (170 баллов)
6. Матросовская модельная библиотека МБУ «Гурьевская ЦБС» (165 баллов)
7. Калужская сельская модельные библиотека МБУ «Черняховская ЦБС» (160 баллов)
7. Романовская сельская модельная библиотека МБУ «Зеленоградское объединение библиотек» (160 баллов)

7. Знаменская сельская модельная библиотека МБУК «ЦБС имени А.Т. Твардовского» МО «Гвардейский ГО» (160 баллов)
8. Садовская сельская библиотека МБУК «Нестеровская РМБ» (155 баллов)
8. Исаковская модельная библиотека МБУ «Гурьевская ЦБС» (155 баллов)
9. Нивенская сельская библиотека МБУ «Библиотечная сеть «Нивенская сельская библиотека» (145 баллов)
9. Пограничная сельская библиотека МБУ «Библиотечная сеть «Нивенская сельская библиотека» (145 баллов)
10. Добровольская библиотека МБУ «Центр культуры, музейного и библиотечного обслуживания» МО «Краснознаменский ГО» (140 баллов)
10. Фурмановский модельная библиотека МБУ «Гусевское библиотечное объединение» (140 баллов)
10. Ушаковская модельная библиотека МБУ «Гурьевская ЦБС» (140 баллов)
11. Калининская сельская библиотека МБУК «Нестеровская РМБ» (135 баллов)
12. Ниловский сельский филиал МБУ «Озёрское библиотечное объединение» (130 баллов)
13. Новоселовская сельская модельная МБУ «Библиотечная сеть «Нивенская сельская библиотека» (115 баллов)

ОРГАНИЗАЦИЯ И ИСПОЛЬЗОВАНИЕ БИБЛИОТЕЧНОГО ФОНДА

Совокупный библиотечный фонд насчитывает 4 676 098 документов по различным отраслям знаний. Расширяется видовая структура фондов библиотек за счет приобретения документов на электронных носителях (компакт-дисках, СД-ROM-х).

Совокупный фонд общедоступных библиотек области **сократился на 74,6 тыс.** документов.

ДВИЖЕНИЕ СОВОКУПНОГО БИБЛИОТЕЧНОГО ФОНДА

	2014	2015	2016
Выбытие (тыс. экз.)	251,1	195,6	156,1
Поступления (тыс. экз.)	118,3	91,9	81,4

Значительное списание при менее значительном пополнении фонда новыми документами в 2016 году характерно для библиотечных объединений следующих муниципальных образований: БС «Нивенская СБ», Гурьевская ЦБС, Нестеровская РМБ, Озёрское ОБ, Славская БС, Советская ЦБС, Черняховская ЦБС.

Обращаемость книжного фонда, безусловно, говорит о его качественном составе. За последние годы этот показатель остается прежним – **1,4** (норма: 1,7-2). Выше средней - обращаемость фонда в следующих библиотеках: *МБУК «Светловская ЦБС» (3), МАУК «Калининградская ЦБС» (3), МБУ «Ладушкинский городской центр культуры, досуга и спорта» (2), МБУК «Городская библиотека Пионерского городского округа» (2), МБУК «ЦБС Советского городского округа» (2), МБУ «Гвардейская ЦБС» (2), МБУК «Неманская ЦБС» (2), МБУ «Черняховская ЦБС» (2), МБУК «Янтарная городская библиотека» (2).*

Ниже средней обращаемости фонда (менее 1) этот показатель в следующих централизованных библиотечных системах, объединениях: *МБУК «Дом культуры города Приморска» (библиотека), МБУ «Центр культуры, музейного и библиотечного обслуживания МО Краснознаменский ГО», МБУК «Озёрское библиотечное объединение», МБУК «МЦБС Полесского района», МБУК «Правдинская ЦБС», МБУ*

«Библиотечная сеть Нивенская сельская библиотека» (Нивенская библиотека) МО «Багратионовский ГО».

Год	Израсходовано средств на комплектование (тыс. руб.)	Объём новых поступлений
2014	20 084 (6,2% от общего количества израсходованных средств)	118 305 экземпляров
2015	17 081 (5,2 % от общего количества израсходованных средств)	91 900 экземпляров
2016	14 217 (4,1% от общего количества израсходованных средств)	81 459 экземпляров

В 2016 году на 1 тыс. жителей в общедоступные библиотеки области поступило **82,5 экземпляра**. Всего количество новых поступлений – 81,4 тыс. экз. Исходя из норматива, рекомендованного ЮНЕСКО/ИФЛА и закреплённого в «Базовых нормах организации сети и ресурсного обеспечения общедоступных библиотек муниципальных образований» (принят на XII Ежегодной сессии Конференции РБА 16 мая 2007 года) публичные библиотеки региона недоукомплектованны на 67%. (Норма- 250 экз. на 1 тыс. жителей).

КОЛИЧЕСТВО НОВЫХ ПОСТУПЛЕНИЙ

	2014	2015	2016
Всего количество новых поступлений (тыс. экз.)	118,3	91,9	81,4
Новых поступлений на 1 тыс. жителей	122	94	82,5

На комплектование фондов библиотек из местного бюджета большее количество финансовых средств было получено библиотечными системами: *Балтийской, Светловской, Неманской, Мамоновской*. В 2016 году в МО «*Пионерский ГО*» не было выделено денег на комплектование фондов библиотеки.

Социальный норматив по книгообеспеченности одного читателя Калининградской области в 2016 году составил 17,1, одного жителя – 4,7. (Норматив: 5-7).

Весь комплекс мероприятий позволил увеличить **показатель обновляемости в 2016 году до 1,8.** (Норматив обновляемости – 5,0).

Несколько возросла и интенсивность чтения, **показатель читаемости в 2016 году –24,5.** (Норматив: 17-22 книги). Высокий показатель читаемости в 2016 году отмечен в библиотеках следующих централизованных библиотечных систем, объединений: МБУ «Славская библиотечная система», МБУК «Городская библиотека Пионерского городского округа», библиотека МБУК «Дом культуры города Приморска», МБУК «Янтарная городская библиотека». Низкий показатель читаемости (менее 17 книг) не зафиксирован.

Ключевая проблема: Важнейшей проблемой, напрямую влияющей на качественное выполнение библиотеками своих конституционных обязанностей, является недостаточная обновляемость и некачественное комплектование их фондов. В большинстве фонды библиотек не укомплектованы, устарели морально и физически, не соответствуют информационным потребностям и запросам сегодняшних пользователей.

Большая часть библиотечного фонда библиотек, особенно сельских и детских, морально устарела, в фонде много ветхих и дублетных изданий. Объем новых поступлений из-за недостаточного финансирования не соответствуют нормативам, принятым в отечественной и мировой библиотечной практике. ***По методике, предложенной Российской национальной библиотекой объем новых поступлений должен составлять не менее 3,8% от объема книговыдачи за год (в Калининградской области – 1,2%).*** В общем объеме новых поступлений основную часть составляют периодические издания, практически отсутствует комплектование документов на электронных носителях. Не хватает специальных изданий для инвалидов по зрению. Главная причина такого положения с книжными фондами муниципальных библиотек – недостаточное финансирование библиотек, которое обеспечивает только заработную плату и коммунальные платежи. При реализации норм Федерального закона от 29 декабря 2010 года № 436-ФЗ «О защите детей от информации, причиняющей вред их здоровью и развитию» в общедоступных библиотеках Калининградской области, обслуживающих детей, существует проблема невозможности зонирования помещений и размещения фондов для разных возрастных категорий в соответствии с требованиями законодательства. Решение проблемы сохранения библиотечных фондов не может быть отложено на будущее: сегодняшнее недофинансирование данной сферы чревато в ближайшем будущем в десятки раз большим ущербом, как в финансовом, так и социальном отношении.

Ключевые проблемы:

- Потребность в совершенствовании нормативно-правовой базы, обеспечивающей эффективную деятельность библиотек Калининградской области.

Серьезной проблемой, напрямую влияющей на обеспечение социальных гарантий гражданам региона на доступ к информации, является несовершенство нормативно – правовой базы библиотечного дела, а именно отсутствие Модельного стандарта деятельности общедоступной библиотеки Калининградской области, норматива размещения сети библиотек. Требуется разработки система критериев для оценки эффективности количественных и качественных показателей деятельности общедоступной библиотеки. Принцип программно-целевого бюджетного планирования ставит перед общедоступными библиотеками задачу определения долгосрочной и среднесрочной стратегии своего развития, разработки концепций, проектов и целевых программ. Для улучшения материально – технической базы библиотечной отрасли необходимо утвердить на законодательном уровне нормативы бюджетного финансирования библиотек и пакет документов «Создание и организация деятельности модельных библиотек Калининградской области».

- Отсутствие единой системы государственного управления библиотеками на региональном уровне, недостаточность статистических сведений, по состоянию библиотечного дела в целом.

Ведомственная разобщенность библиотек области в определенной степени снижает эффективность использования совокупных информационных ресурсов. Государственное статистическое наблюдение распространяется только на общедоступные библиотеки, относящиеся к ведению Министерства по культуре и туризму Калининградской области. В результате отсутствуют официальные статистические данные о библиотеках учреждений образования, науки, здравоохранения, социальной защиты и т.д. Развитие библиотечного дела в Калининградской области до 2020 года должно быть направлено на преодоление указанных проблем. Интенсивное инновационное развитие библиотек, должно осуществляться в соответствии с намеченными стратегическими целями, принципами, задачами и направлениями.

- Неудовлетворительное состояние материально-технической базы библиотек и ее несоответствие требованиям обеспечения комфортности и безопасности функционирования.

Для библиотек расположенных в сельской местности характерна слабая материально – техническая оснащенность. В настоящее время помещения многих библиотек не отвечают современным требованиям к условиям обслуживания читателей и хранения фондов. Три здания библиотек нуждается в капитальном ремонте. Требуют замены внутренние инженерные сети библиотек, причем, с заменой внутридомовых инженерных сетей. В Калининградской области ряд сельских библиотек не отапливается, отсутствует канализация и водопровод. Большинство библиотек не обеспечено современными системами пожарно-охранной сигнализации, пожаротушения, климатического контроля. В библиотеках не ведется видеонаблюдение. Отсутствуют современные системы защиты от несанкционированного доступа в библиотеки и несанкционированного выноса документов.

Финансирование библиотечного обслуживания осуществляется без учета реальных потребностей библиотек, без разработки и применения финансового норматива. Имеющиеся возможности большинства библиотек пока еще не позволяют организовать библиотечное обслуживание инвалидов разных категорий на уровне современных требований. Здания большинства общедоступных (сельских) библиотек не приспособлены к посещению людей, имеющих ограничения здоровья, недостаточно финансовых средств для организации особых видов услуг. Общедоступные библиотеки не располагают специальными изданиями и тифлотехническими устройствами для обслуживания незрячих пользователей, большая часть библиотекарей не имеет подготовки для работы с инвалидами разных категорий.

- Снижение интереса к чтению.

В Калининградской области, как и в целом в Российской Федерации, наблюдается тенденция снижения интереса к чтению, особенно у детей, подростков и юношества в связи с глобализацией средств массовой информации, бурным развитием индустрии развлечений, сети Интернет, которые вытесняют чтение как источник получения информации и форму досуга. За последние 3 года отмечается отрицательная динамика

основных показателей деятельности общедоступных библиотек: сеть библиотек региона сократилась на 9 единиц, число пользователей уменьшилось на 56,9 тыс. чел. За последние 6 лет количество выданных документов сократилось на 975,3 тыс. В ряде муниципальных образований региона библиотечные специалисты работают на условиях неполного рабочего дня, что значительно снижает уровень доступности библиотечного обслуживания.

ИНФОРМАТИЗАЦИЯ БИБЛИОТЕЧНЫХ ПРОЦЕССОВ*

Информатизация государственных и муниципальных библиотек Калининградской области направлена на трансформацию деятельности учреждений на основе внедрения информационно-коммуникационных технологий (ИКТ) с целью расширения доступа населения региона к информации и повышения качества библиотечного обслуживания.

2016 год стал продолжением работы библиотек по следующим направлениям:

- обеспечение доступа к библиографической информации о составе фондов библиотек;
- развитие цифрового контента и сохранение культурного наследия региона в цифровом формате;
- расширение возможностей для получения доступа к электронным ресурсам и услугам, в том числе в удаленном режиме;
- повышение компьютерной грамотности населения региона и персонала библиотек.

Год	Число подключённых библиотек к сети Интернет	% от общего числа библиотек	Число библиотек, имеющих собственный Интернет-сайт, Интернет-страницу
2014	249	92,9%	22
2015	243	93,1%	27
2016	241	93,1	31

Большое значение для внедрения ИКТ имеет материально-техническое и кадровое ресурсное обеспечение деятельности библиотек. Проведенное отделом инновационной и научно-методической деятельности ОНБ исследование по данному вопросу показало, что парк компьютерной техники составляет 698 единиц (обновлен в 2011-2016 годах только на 73 %). Особенно остро это ощущается в библиотеках, где процент обновления менее 50%: *Черняховской ЦБС (43,3 %), библиотеке Янтарного ГО (40 %), Светловской ЦБС (33,3 %), Гурьевской ЦБС (28,3 %), Гусевском библиотечном объединении (23,2 %), библиотеках Краснознаменского ГО (0 %).*

В настоящее время подключены к интернет 227 (93,1 %) из 259 библиотек и структурных подразделений учреждений региона, осуществляющих библиотечную деятельность. 44, 4 % библиотек используют мобильный интернет, 16 % подключены к интернет через модем, 14 % – через выделенную линию ADSL, 11, 6 % - через оптоволоконный канал. В 51 библиотеке организована зона wi-fi.

19 библиотек области продолжали работать над формированием электронных каталогов, совокупный объём которых составил свыше 2577,8 тысяч записей. К электронным каталогам 3 областных библиотек и 8 библиотечных объединений *Балтийского, Гусевского, Озерского, Светловского, Светлогорского, Славского,*

Советского, Черняховского районов и округов региона функционирует единая точка доступа на сайте Областной научной библиотеки <http://lib39.ru>.

В рамках корпоративной росписи 19 региональных газет было получено и загружено свыше 6000 библиографических записей. В работе участвуют библиотеки Балтийская, Гурьевская, Гусева, Зеленоградская, Калининграда, Нестерова, Озерская, Светлого, Светлогорская, Славская, Советская, Черняховская, а также Областная научная и Областная юношеская библиотеки. Была актуализирована информация в каталоге периодических изданий о газетах и журналах 2007-2016 годов, хранящихся в областных, муниципальных, учебных, научных библиотеках региона.

В условиях недостаточного комплектования библиотек печатными изданиями особое значение приобретают полнотекстовые электронные ресурсы. Свыше 67 129,1 тысяч документов были включены в базы данных 19 библиотек в 2016 году. Прежде всего – это справочно-правовые системы «Консультант» и «Гарант». Областная научная библиотека и Калининградская ЦБС использовали издания электронной библиотеки периодических изданий East View. В областной научной библиотеке работали виртуальные читальные залы крупнейших национальных библиотек: Региональный центр Президентской библиотеки им. Б.Н. Ельцина и Электронная библиотека диссертаций Российской государственной библиотеки.

Важным событием 2016 года стало открытие в ряде библиотек читальных залов Национальной электронной библиотеки. В 2015 году доступ к системе Национальной электронной библиотеки (НЭБ) обеспечивали только 0,8% от общего числа библиотек Калининградской области.

41 библиотека (15,8%) заключила договоры и имеет доступ к системе НЭБ.

1. Городская центральная библиотека (Неманская ЦБС)
2. Городская детская библиотека (Неманская ЦБС)
3. Акуловская сельская библиотека (Неманская ЦБС)
4. Большесельская сельская библиотека (Неманская ЦБС)
5. Ветровская сельская библиотека (Неманская ЦБС)
6. Жилинская сельская библиотека (Неманская ЦБС)
7. Канашская сельская библиотека (Неманская ЦБС)
8. Лесновская сельская библиотека (Неманская ЦБС)
9. Лунинская сельская библиотека (Неманская ЦБС)
10. Маломожайская сельская библиотека (Неманская ЦБС)
11. Новоколхозненская сельская библиотека (Неманская ЦБС)
12. Ракитинская сельская библиотека (Неманская ЦБС)
13. Ульяновская сельская библиотека (Неманская ЦБС)
14. Центральная городская библиотека (Светлогорская ЦБС)
15. ГБУК «Калининградская областная библиотека им. А.П. Гайдара»
16. Центральная библиотека (Озёрское библиотечное объединение)
17. ГБУК «Калининградская областная научная библиотека»
- 18 – 38. Калининградская ЦБС (21 библиотека)
39. Черняховская центральная районная библиотека
40. Центральная библиотека (Гусевское библиотечное объединение)
41. ЦБС им. А.Т. Твардовского МО «Гвардейский ГО»

В Калининградской ЦБС и Областной научной библиотеке продолжалась работа по формированию полнотекстовых электронных библиотек, прежде всего за счет оцифровки местных периодических изданий, произведений калининградских авторов. Совокупный объем включенных в электронные библиотеки документов составил 25,2 тысячи. Полнотекстовая электронная библиотека КОНБ доступна на сайте <http://lib39.ru>, оцифрованные документы Калининградской ЦБС по адресу <http://www.kaliningradlib.ru>

В библиотеках Калининградской ЦБС, Областной детской библиотеке им. А.П. Гайдара, Областной научной библиотеке внедряется система радиочастотной идентификации фондов (rfid), позволяющая обеспечить сохранность фондов, ускорить технологию выдачи книг пользователям.

31 библиотека имеет сайты и аккаунты в соцсетях. Библиотеки *Черняховска, Гвардейска, Балтийска, Озерска, Пионерска, Немана, Гусева, Полесска, Советска* и другие активно использовали их для информирования пользователей о мероприятиях и услугах библиотек, о новинках литературы и т.д. За 2016 год было зарегистрировано 1047,0 тысяч обращений к сайтам.

На сайтах *Областной научной библиотеки, Областной детской библиотеки им. А. П. Гайдара, Областной юношеской библиотеки им. В. В. Маяковского, Калининградской ЦБС, Пионерска* работали виртуальные справочные службы; рядом библиотек оказывались услуги удаленного продления срока пользования книгами.

Библиотеки области проводили работу по обучению населения компьютерной грамотности, прежде всего пенсионеров и молодежи. Активно работали в этом направлении в *Калининграде, Балтийске, Нестерове. В Полесске, Черняховске, Советске, Гвардейске* обучение пожилых людей проходило в рамках благотворительной программы Фонда «Калининград» «Статус: онлайн».

Среди проблем, «тормозящих» внедрение ИКТ, можно выделить следующие:

В 8 библиотеках городов и районов области (*Гвардейск, Краснознаменск, Неман, Полесск, Пионерск, Янтарный, Ладушкин, Приморск*) нет специализированного программного обеспечения для формирования электронных каталогов. В 6 библиотеках, работающих над созданием электронных каталогов, используется устаревшая система ASPID на основе операционной системы MS-DOS (*Багратионовск, Зеленоградск, Мамоново, Нестеров, Правдинск*).

Для муниципальных библиотек по-прежнему остаются недоступными полнотекстовые базы данных в связи с отсутствием финансирования.

По-прежнему, в ряде библиотек скорость Интернет-соединения является низкой и нестабильной, не всегда оперативно и в полном объеме выделяются средства для оплаты услуг связи.

Не во всех библиотеках уровень подготовки библиотечных специалистов в области ИКТ соответствует современным требованиям.

Количественный состав и обновляемость парка компьютерной и копировально-множительной техники.

В результате опроса было выяснено, что 20 библиотек (8%) **не имеют доступа к сети интернет**. В т.ч. 6 (2,4%) библиотек не имеют подключения:

- **Багратионовский район**: Надеждинская и Тишинская сельские библиотеки (приостановлена деятельность библиотек);

- **Зеленоградский ГО:** Переславская, Красноторовская, Поваровская и Грачевская сельские библиотеки;
- **Озерский ГО:** 14 библиотек (5,6% от общего количества библиотек и 87,5% от библиотек Озерского ГО) из-за отсутствия оплаты интернета.

Мы выяснили, что в муниципальных библиотеках области используются следующие технологии подключения к сети интернет:

А) Мобильный интернет – 111 библиотек (44,4%):

Б) Модемное подключение – 40 библиотек (16%):

В) Выделенная линия ADSL – 35 библиотек (14%):

Г) Оптоволоконный канал – 29 библиотек (11,6%):

В ряде библиотек организована зона **wi-fi**, т.к. 51 муниципальная библиотека (20,4%) имеет модем с функцией раздачи интернета. В Домах культуры находятся 90 библиотек (36%).

В муниципальных библиотеках парк компьютерной техники насчитывает 698 единиц (из них ноутбуков 193, что составляет 27,6%).

Компьютеров, приобретенных в период с 2011 по 2016 год, насчитывается 510 единиц. Это значит, что парк компьютерной техники обновлён на 73%.

Принтеров- 328 единиц, сканеров – 112 единиц.

Парка компьютерной техники слабо обновляется в МБУК «Светловская централизованная библиотечная система» (33%), МБУ «Гурьевская централизованная библиотечная система» (28%), Муниципальное бюджетное учреждение «Гусевское библиотечное объединение» (23%) . МБУ «Центр культуры, музейного и библиотечного обслуживания» МО Кранознаменский ГО компьютерная техника не обновлялась.

Ключевая проблема: Недостаточный уровень автоматизации и информатизации библиотек; несоответствие библиотечных технологий современным потребностям пользователей и недостаточно широкий ассортимент услуг и форм обслуживания пользователей на основе современных технологий. Темпы компьютеризации в некоторых муниципалитетах остаются крайне низкими. Даже при наличии доступа библиотек в Интернет качество связи не удовлетворяет современным требованиям. Большинство библиотек предлагают ограниченный набор традиционных услуг и не имеют возможности внедрять новые сервисы: виртуальные справки, электронную доставку документов, доступ к сетевым ресурсам и др.

ПЕРСОНАЛ. МЕРОПРИЯТИЯ В РАМКАХ ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ

В общедоступных библиотеках Калининградской области (включая библиотеки в составе КДУ) работают **953 сотрудника** (в 2015 – 948). **Основной персонал – 705 человек** (в 2015 – 689). **Количество основного персонала за отчетный период увеличилось на 16 человек.**

Согласно «Руководству ИФЛА/ЮНЕСКО по развитию службы публичных библиотек» треть библиотечных работников должна иметь высшее специальное образование. Основная часть кадров с высшим и высшим специальным образованием сосредоточена, как правило, в центральных библиотеках ЦБС и городских объединениях. В Калининградской области этому стандарту отвечают помимо двух областных библиотек библиотечные объединения: *Балтийская, Светлогорская, Советская, Черняховская ЦБС, Калининградская ЦБС, Зеленоградское ОБ.* Наиболее

сложное положение по этому показателю в библиотеках *Гвардейского, Правдинского, Полесского, Нестеровского, Багратионовского МО.*

Имеют высшее библиотечное образование (основной персонал) 146 человек, средне-специальное - 175 человек. По сравнению с прошлым годом в библиотеках области на 11 человек, имеющих профессиональное образование, стало меньше. При этом программ по наставничеству в библиотеках области нет.

60% специалистов (основной состав) общедоступных библиотек Калининградской области имеют стаж работы более 10 лет, 20,6% - стаж работы до 3 и 19,4% - стаж от 3-10 лет. Возрастной состав сотрудников библиотек: 9% (63 человек) до 30 лет, 49,7% (351 человек) в возрасте от 30 до 55 лет, 41,3 % (291 человека) – 55 лет и старше.

Мониторинг, проведенный отделом инновационной и научно-методической деятельности КОНБ показал, что сокращение ставок в муниципальных библиотеках региона негативно влияет на контрольные показатели в этих учреждениях культуры. Остро стоит вопрос об увеличении ставок в *Неманском, Краснознаменском, Черняховском МО.*

Ключевая проблема: Нехватка квалифицированных кадров, неготовность персонала библиотек к переменам, к развитию, недостаточный уровень квалификации персонала, слабая мотивация на развитие и изменения.

Техническое перевооружение библиотек, внедрение новых информационных технологий требует привлечения к работе в библиотеках высококвалифицированных специалистов, стоимость которых на рынке труда существенно выше возможностей библиотек. В большинстве библиотек наблюдается слабый приток молодежи, ярко выражена тенденция старения кадров, что снижает эффективность работы. Отсутствует система государственного и муниципального заказов на подготовку, переподготовку и повышение квалификации специалистов публичных библиотек Калининградской области. В регионе отсутствует профильное учебное заведение.

Руководитель отдела
инновационной и научно-методической деятельности

/Я.Е. Скурихина/